



# **Pla d'Actuació Municipal de la Garriga per al mandat 2023-2027**



Ajuntament de  
**LA GARRIGA**

# Pla d'Actuació Municipal de la Garriga pel mandat 2023-2027

## 1. Presentació

Què és el PAM? \_\_\_\_\_ 3

2. Objectiu del PAM \_\_\_\_\_ 4

3. Valors comuns \_\_\_\_\_ 4

4. Objectius de desenvolupament sostenible \_\_\_\_\_ 5

5. Com s'ha fet? \_\_\_\_\_ 5

6. La Garriga de les persones \_\_\_\_\_ 7

1. L'associacionisme com a eix vertebrador de la política municipal \_\_\_\_\_ 7

2. Impulsar un sistema educatiu de màxima qualitat \_\_\_\_\_ 7

3. Promoure una societat més inclusiva i que cuida a les persones vulnerables \_\_\_\_\_ 8

4. La Garriga del lleure, la cultura i l'esport entre la població \_\_\_\_\_ 9

7. La Garriga un territori sostenible,  
net i saludable \_\_\_\_\_ 11

5. Avançar cap a uns equipaments i infraestructures urbanes de qualitat i adequades a la ciutadania \_\_\_\_\_ 11

6. Incentivar una Garriga sostenible, neta, cívica i que afavoreixi el medi ambient \_\_\_\_\_ 12

8. La Garriga que progressa econòmicament \_\_\_\_\_ 14

7. Atraure més oportunitats de creixement, econòmic i d'ocupació \_\_\_\_\_ 14

8. Foment de l'ocupació \_\_\_\_\_ 15

9. La Garriga compromesa amb la transparència  
i el bon govern \_\_\_\_\_ 16

9. Garantir una administració propera, participativa i eficient \_\_\_\_\_ 16

10. Una presa de decisions compartida \_\_\_\_\_ 17

# Què és el PAM?

El Pla d'Actuació Municipal 2023-2027 (PAM) és el full de ruta del govern de la Garriga dels propers anys, amb el propòsit de definir i d'ordenar els objectius que volem assolir durant aquest mandat.

Aquest document és la base per a la confecció dels pressupostos i la concreció de les inversions. PAM i Pressupost municipal són els pals de paller d'una gestió rigorosa, dels quals s'ha de dotar tot govern responsable que basi la seva gestió en la planificació.

L'acció de govern concretada al PAM pivota en quatre pilars:

- La Garriga de les persones
- La Garriga un territori sostenible, net i saludable
- La Garriga que progressa econòmicament
- La Garriga compromesa amb la transparència i el bon govern

Aquests són els eixos que han de garantir, des d'una visió global i transversal, un avanç estratègic del nostre poble cap a un futur centrat en l'atenció a les persones i el lideratge urbà.

Tot plegat amb dos grans objectius, que són els que ens mouen com a govern: garantir la cohesió social i garantir els projectes i serveis de qualitat que exigeix la ciutadania. En definitiva, planificar per fer una Garriga millor.

## Els 4 eixos temàtics



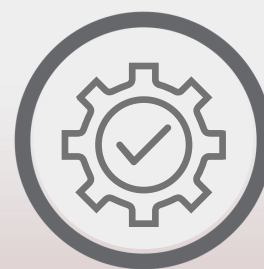
La Garriga  
**de les  
persones**



La Garriga  
un territori  
**sostenible,  
net i  
saludable**



La Garriga  
que  
**progressa  
econòmica-  
ment**

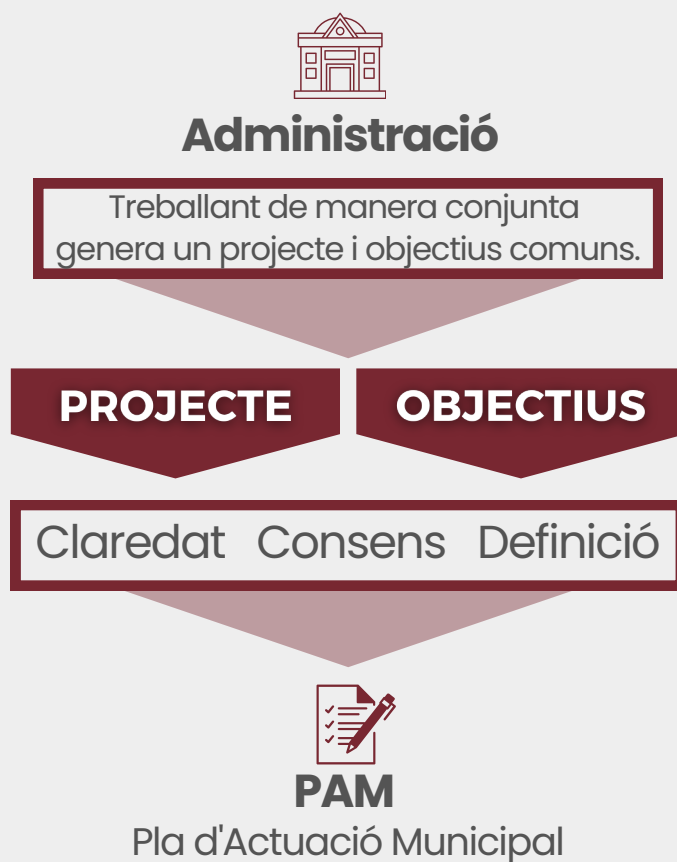


La Garriga  
compromesa  
amb la  
**transparència  
i el bon govern**

# Objectiu del PAM

L'objectiu del PAM és generar un pla estratègic marc que serveixi a l'equip de govern per dirigir les polítiques i inversions de forma planificada i clara. Un pla que també sigui fàcilment comprensible i fiscalitzable per la ciutadania, de manera que tothom pugui observar les principals propostes formulades pel govern i l'evolució de les mateixes al llarg del mandat.

D'aquesta manera es pretén afavorir que tota l'administració treballi de manera conjunta, ordenada i amb un projecte i uns objectius a aconseguir clars, consensuats i definits.



## Valors comuns

Tots els reptes que el govern marca en aquest mandat i en aquest PAM, siguin de l'àmbit que siguin, es treballaran sota 7 premisses:

**Eficàcia**



**Confiança**



**Solvència**



**Diàleg**



**Compromís**



**Justícia Social**



**Consciència Ambiental**



# Objectius de desenvolupament sostenible (ODS)

Els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) constitueixen una crida universal a l'acció per posar fi a la pobresa, protegir el planeta i millorar les vides i les perspectives de les persones a tot el món.



Els objectius estratègics d'aquest mandat són una versió localitzada d'aquests ODS, és a dir, adaptada a la realitat del nostre municipi. Des del govern s'ha decidit assolir aquests objectius per mitjà de les propostes presentades en el PAM. Per tal de visualitzar-lo més fàcilment, al llarg del document es vinculen les propostes amb els respectius ODS.

En definitiva, aquest PAM contribueix a fomentar els ODS des d'una perspectiva local.

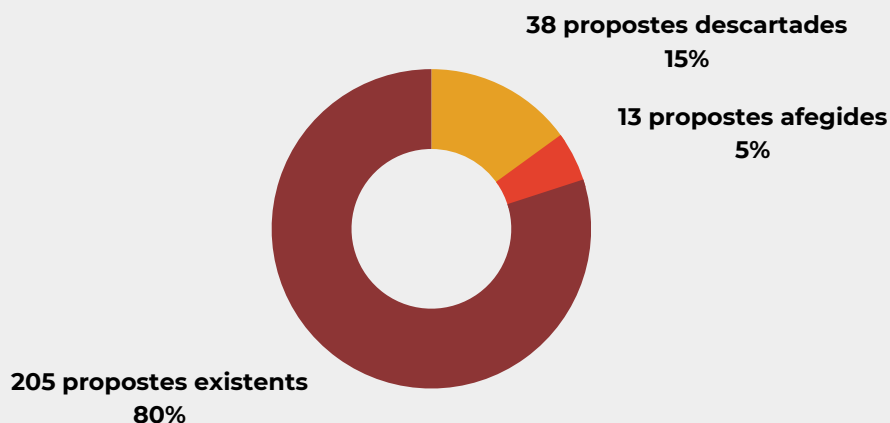
## Com s'ha fet?

Per elaborar aquest document, l'equip de govern va definir i acordar les principals accions a portar a terme durant el seu mandat.

Paral·lelament s'ha volgut tenir en compte a la ciutadania. Amb aquesta finalitat s'han habilitat punts d'aportació de propostes mitjançant urnes a diferents equipaments municipals, s'ha implementat un espai al web per tal que els veïns i veïnes de la Garriga poguessin aportar les seves propostes telemàticament i s'han celebrat quatre trobades presencials amb la ciutadania en diferents punts del poble.





De la totalitat de les propostes ciutadanes un 80% coincidien amb les que havia definit l'equip de govern, un 15% es van descartar i un 5% s'han afegit al document final.

Per tant, un 85% de les peticions ciutadanes queden reflectides al PAM.



# En resum

## Què és el PAM?

-  **Pla Actuació Municipal.**  
Conjunt d'accions i objectius que l'equip de govern es compromet a dur a terme durant els **quatre anys de mandat.**
-  Full de ruta de l'**acció de govern.**
-  S'elabora al **principi del mandat.**
-  L'elabora l'**equip de govern.**

## Com s'ha elaborat?



Elaboració del PAM

- Treball intern
- Participació Ciutadana



Agrupació en 4 eixos temàtics:

- La Garriga **de les persones**
- La Garriga **un territori sostenible, net i saludable**
- La Garriga **que progressa econòmicament**
- La Garriga compromesa amb **la transparència i el bon govern**



Exposició a la ciutadania

- Roda de premsa.
- Xarxes socials.
- Butlletí municipal.



Implementació i seguiment

- Web de seguiment.



# La Garriga de les persones

## 1. L'associacionisme com a eix vertebrador de la política municipal

### 1.1. Enfortir i consolidar el teixit associatiu municipal



- Treballar conjuntament i millorar les relacions amb el teixit associatiu del municipi.
- Participar activament en la millora de les Festes de Barri.
- Fer una regulació de la cessió i l'ús dels espais i equipaments municipals.
- Revisar les línies de convenis i subvencions obertes a les entitats.
- Donar continuïtat al pla de formació per les entitats de la Garriga.

## 2. Impulsar un sistema educatiu inclusiu i de màxima qualitat

### 2.1. Elaborar un Pla Educatiu Municipal que involucri a tots els agents educatius del municipi



- Promoure la coordinació entre els diferents actors de la comunitat educativa i diferents entitats del municipi per l'intercanvi de bones pràctiques educatives i la creació de sinèrgies.
- Oferir informació, formació, tallers, cursos i suport educatiu a les famílies.
- Detectar necessitats i interessos de les famílies a través de les AFA i dels centres educatius.

### 2.2. Reforçar i consolidar els serveis dels centres educatius per tal de garantir la qualitat educativa



- Defensar la continuïtat de les línies d'educació infantil i primària dels centres educatius i vetllar per evitar ràtios elevades a les aules.
- Revisar i potenciar el projecte ACADA.
- Potenciar les activitats i projectes de l'EMAD.
- Ajustar l'oferta educativa de l'EBM per donar resposta a les necessitats del municipi i de la ciutadania.
- Vetllar perquè l'EMM arribi al màxim d'usuaris possibles i sigui un espai aglutinador i dinamitzador.



### **2.3. Crear el Pacte Municipal per la llengua catalana i promoure l'educació en valors, la lectura i l'ús del català**



- Potenciar la creació d'activitats formatives i lúdiques que fomentin la lectura entre la població més jove.
- Planificar amb el Consorci de Normalització Lingüística (CNL) activitats per potenciar l'ús del català entre la ciutadania.
- Supervisar i ampliar l'oferta de cursos que s'ofereixen des del CNL.
- Fomentar l'ús del català com a llengua de comunicació a dins de l'Ajuntament.
- Cooperar amb les escoles per potenciar l'ús de català en els espais de lleure.
- Reforçar la formació en matèria mediambiental i civisme a les escoles.

### **3. Promoure una societat més inclusiva i que cuida a les persones vulnerables**

#### **3.1. Ampliar i millorar els serveis destinats als infants i les seves famílies**



- Apostar per activitats extraescolar inclusives, que obrin la porta a espais socioeducatius pels nostres infants.
- Desenvolupar el projecte de coeducació.
- Avançar en la implementació de la tarifació social.

#### **3.2. Vetllar per la salut de la ciutadania**



- Fomentar la salut i l'adquisició d'habits saludables entre la població.
- Promoure campanyes de prevenció i promoció de la salut.
- Elaborar un programa de suport a la prevenció i detecció de la salut mental.
- Definir i posar en marxa el projecte de suport emocional.

#### **3.3. Mantenir el compromís amb la solidaritat i la cooperació**



- Continuar amb el 0,85% destinat a Cooperació al nostre ajuntament.





### **3.4. Millorar l'accés a un habitatge digne per als col·lectius més desfavorits**



- Valorar la compra o lloguer de noves vivendes per emergències socials.
- Elaborar el reglament d'ús de les Cases dels Mestres i els pisos socials.

### **3.5. Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes i la LGTBI+fòbia**



- Consolidar l'implementació del pla C17.
- Potenciar i apropar a la ciutadania els serveis del SIAD i SAID.
- Promoure els espais de reivindicació i prevenció com els punts lila.
- Potenciar les activitats anuals reivindicatives ( 25 N, dies internacionals...).
- Fer extensives les polítiques d'igualtat a totes les àrees de l'Ajuntament.

### **3.6. Millorar la qualitat de vida de la Gent Gran**



- Defensar l'envelliment actiu promovent programes de dinamització i acompanyament per a gent gran.
- Donar suport a les entitats, associacions i activitats de gent gran.
- Recuperar les colònies de la gent gran.
- Recuperar el dinar del Dia internacional de la gent gran

## **4. La Garriga del lleure, la cultura i l'esport entre la població**

### **4.1. Fomentar la cultura entre la ciutadania**



- Oferir una programació cultural atractiva i diversa en l'àmbit de les arts escèniques (Teatre, Dansa, Circ, Música).
- Estimular les capacitats culturals i creatives dels Artistes i Creadors potenciant el talent local.
- Realitzar i aprovar el pla de gestió del Teatre.
- Promoure el teatre de la Garriga com a espai per a la creació artística.



- Modernitzar i adaptar a les noves necessitats els serveis de la biblioteca.
- Prioritzar el talent local en la programació.
- Fomentar i donar suport a la consolidació de festes tradicionals i manifestacions de la cultura popular.
- Fomentar i promocionar la preservació de la nostra memòria històrica.
- Promoure els hàbits cívics i culturals entre els infants.

#### **4.2. Adaptar els casals d'estiu a les necessitats de la població**



- Millorar l'oferta i l' horari per tal de donar resposta a les necessitats personals i laborals de les famílies.
- Vetllar per l'atenció a la diversitat.
- Revisar i adequar la tarificació progressiva a les necessitats reals.

#### **4.3. Consolidar l'Espai Jove com a punt de referència**



- Adequar l'horari d'obertura a les necessitats del jovent.
- Augmentar l'oferta formativa i lúdica de l'equipament.
- Crear una nova imatge d'identitat de l'Espai Jove.

#### **4.4. Fomentar l'Esport i els seus valors entre la societat**



- Millorar el benestar i la qualitat de vida tot educant a través de l'esport.
- Actualitzar un Mapa d'instal·lacions esportives municipals (MIEM) amb els seus serveis i mitjans, així com una normativa adaptada.
- Apostar pel talent esportiu local i atreure'n de nou amb campanyes i esdeveniments que posin en valor els esportistes i teixit esportiu local.
- Acompanyar els esportistes i entitats garriguenques en la consecució de títols nacionals i internacionals.
- Impulsar l'Esport Escolar i les pràctiques esportives no competitives.



# La Garriga un territori sostenible, net i saludable

## 5. Avançar cap a uns equipaments i infraestructures urbanes de qualitat i adequades a la ciutadania

### 5.1. Condicionar els equipaments municipals a les necessitats de les associacions i de la ciutadania



- Disposar de nous equipaments per a Serveis Socials.
- Estudiar la construcció d'una nova prefectura de la Policia Local.
- Millorar l'emmagatzematge per les entitats.
- Continuar amb el desenvolupament del projecte d'usos de Can Luna, amb la ubicació del nou estudi de Radio Silenci i la nova sala d'exposicions.
- Estudiar el confort tèrmic de les escoles públiques de primària.
- Adequar i millorar la infraestructura de l'Espai Jove.
- Estudiar l'obertura a la ciutadania del Pati de la Torre del Fanal.
- Eliminar progressivament les teulades d'amiant de les instal·lacions municipals.
- Adequar i millorar la infraestructura del teatre, tot renovant la imatge interior i exterior per fer-la més atractiva i viva.
- Reobrir el bar del teatre, per convertir-lo en un punt de trobada de la ciutadania.
- Reformar la planta soterrani de la Biblioteca per dotar-la d'una Sala d'actes per realització d'activitats.
- Invertir i vetllar pel manteniment i millora de les instal·lacions educatives i esportives.

### 5.2. Millorar els serveis bàsics de la via pública



- Crear una brigada Exprés, que actuarà de forma immediata sobre el manteniment urgent de la via pública.
- Millorar la neteja viària per garantir uns carrers nets.
- Promoure la creació de nous refugis climàtics.
- Potenciar i tenir cura del Passeig com a element de lleure i patrimoni.



### **5.3. Garantir un desenvolupament urbanístic adaptat al nostre municipi**



- Redactar un nou POUM que garanteixi l'equilibri demogràfic, la integritat territorial i la preservació de l'entorn.
- Construir habitatge social de lloguer.
- Construir una nova piscina municipal com a refugi climàtic.
- Elaborar un mapa d'instal·lacions municipals.

## **6. Incentivar una Garriga sostenible, neta, cívica i que afavoreixi el medi ambient**

### **6.1. Promoure la mobilitat sostenible**



- Redefinir les prioritats de les polítiques de mobilitat
- Impulsar la creació de camins escolars segurs i fer més amables els accessos als centres escolars.
- Estudiar el nou servei de Bus a demanda per a apropar les urbanitzacions al centre del municipi.
- Millorar l'accessibilitat dels carrers de la Garriga.
- Estudiar la creació de noves zones d'aparcament al centre del municipi i condicionar les ja existents amb un pla de manteniment.
- Potenciar la setmana de la Mobilitat Sostenible a la Garriga.
- Fer un seguiment acurat de les obres de la R3.
- Elaborar un pla de mobilitat que tingui en compte, entre altres coses, les obres de la R3.
- Ampliar la xarxa de punts de recàrrega elèctrica per vehicles privats.

### **6.2. Impulsar l'eficiència energètica i afavorir mesures de millora del medi ambient.**



- Crear comunitats energètiques.
- Estudiar i treballar nous projectes d'energies renovables.
- Potenciar el manteniment del verd urbà, preveient la poda adequada de l'arbrat i el desbrossament necessari de les àrees verdes.
- Definir les franges de seguretat contra incendis en el perímetre de la Garriga.



#### **6.4. Millorar les infraestructures per a bicicletes**



- Aprovar el Pla Local contra l'assetjament a ciclistes.
- Aprovar el Pla de Manteniment i millora dels carrils bici de la Garriga i invertir en infraestructures per la pràctica esportiva ciclista.
- Actuar per a fer viables els eixos ciclables Sud - Nord i Est Oest.
- Ampliar els aparcaments segurs de bicicletes al costat d'equipaments.

#### **6.5. Promoure la convivència i la cohesió social**



- Aprovar una ordenança de civisme com a eina per garantir el bon veïnatge.
- Elaborar campanyes de civisme i conscienciació mediambiental dirigides a la ciutadania.
- Realitzar una campanya comunicativa per difondre i fer pedagogia mediambiental i sostenible.

#### **6.6. Millorar el sistema Porta a Porta**



- Analitzar de manera individual les necessitats dels diferents tipus d'usuaris i treballar conjuntament amb l'empresa concessionària per tal de millorar i adequar el servei de recollida.
- Estudiar les incidències actuals sobre el sistema per tal d'aplicar mesures correctives o de millora.
- Realitzar programes formatius a la ciutadania, amb especial incidència en les escoles, focalitzats en el reciclatge i la correcta gestió de les escombraries.

#### **6.7. Promoure una gestió acurada i sostenible de l'aigua**



- Vetllar pel correcte manteniment de la llera del riu.
- Realitzar una auditoria de les infraestructures i un mapa dels recursos hídrics que permetin la seva ordenació.
- Elaborar un Pla estratègic de l'aigua que en promogui un ús eficient.
- Redactar una ordenança de gestió de l'aigua.
- Normalitzar l'ús d'aigua regenerada pel rec del verd urbà.
- Preservar el Rec Monar com espai de suport del sector primari i com espai de memòria.



# La Garriga que progressa econòmicament

## 7. Atraure més oportunitats de creixement, econòmic i d'ocupació

### 7.1. Crear sinergies amb ens supramunicipals, consell comarcal, comerç i empreses locals



- Impulsar el projecte Catalunya Emprèn en clau local.
- Promoure la creació d'start ups donant suport a l'emprenedoria jove.
- Creació dels Premis la Garriga, per posar en valor l'emprenedoria i el teixit econòmic
- Impulsar un eix comercial que uneixi els Barris de Montserrat, Centre i Barri de Dalt
- Innovar en les accions del comerç local..
- Promoure espais d'innovació i xerrades per posar en valor l'expertesa local i establir-los com a models.

### 7.2. Consolidar les empreses existents, atraure'n de noves i facilitar la seva consolidació



- Acompanyar al Comerç i a les empreses locals en la recerca de suports d'ajudes externes.
- Millorar les bonificacions en criteris socials i medi ambientals.
- Treballar amb les empreses de la Garriga per crear col·laboracions públicoprivades.
- Donar suport a la digitalització del Comerç Local.
- Crear el Cens de locals buits i donar facilitats per a la reobertura.

### 7.3. Convertir la Garriga en un pol d'atracció per al sector tecnològic i econòmic



- Modernitzar els polígons fent-los més accessibles, competitius i atractius per a les empreses
- Implementar la Marca la Garriga com a eix estratègic per a posicionar-nos fora del municipi



- Impulsar el projecte per visibilitat els productes autòctons del nostre municipi
- Establir un pla de senyalització pel Comerç Local
- Posicionar la Garriga com a seu d'esdeveniments esportius rellevants

### 7.4. Donar suport al sector primari



- Desenvolupar el Projecte Arrela't per a la preservació del món agrari.
- Projecte Banc de Terres per a poder impulsar el relleu generacional.

### 7.5. Consolidar activitats, fires i mercats



- Fer créixer el Mercat No Sedentari amb accions concretes de dinamització i comunicació. Amb una ordenança al respecte.
- Ampliar la Fira de la Botifarra i la Marca Botifarra de la Garriga.
- Convertir les Jornades Modernistes i el Corpus en esdeveniments de referència nacional i internacional.
- Potenciar el termalisme com a element característic turístic del municipi.

## 8. Foment de l'ocupació

### 8.1. Promocionar i impulsar el treball de qualitat



- Ofertar programes d'ocupació enfocats en col·lectius en risc d'exclusió social
- Promoure polítiques en favor de la inserció laboral i la millora de l'ocupabilitat
- Dur a terme campanyes de difusió dels serveis oferts pel Servei Local d'Ocupació
- Capacitar a les persones per tal d'adequar les seves competències a les necessitats i oportunitats del mercat de treball



# La Garriga compromesa amb la transparència i el bon govern

## 9. Garantir una administració propera, participativa i eficient

### 9.1. Elaborar una estratègia de comunicació per tal de millorar i coordinar la comunicació interna i externa



- Establir una estratègia comunicativa comuna que doni una visió actualitzada i entenedora de l'activitat de l'Ajuntament.
- Elaborar una nova pàgina web municipal amb una vocació pedagògica, divulgativa i informativa.
- Millorar el catàleg i cartes de serveis per tal que la ciutadania conegui els diferents serveis de l'Ajuntament i com fer-ne ús.
- Revisar i adaptar els documents informatius municipals per tal que siguin comprensibles per a tothom.
- Actualitzar la imatge corporativa de l'Ajuntament, atenint-nos a les noves eines i mitjans comunicatius existents.

### 9.2. Fer efectiva la transparència municipal i el retiment de comptes



- Elaborar i aprovar l'Ordenança de Transparència, Govern Obert i Administració digital.
- Generar i publicar dades amb l'objectiu del retiment de comptes de manera actualitzada.
- Redactar i implementar el codi de conducta dels càrrecs electes i alts càrrecs de l'Ajuntament.
- Elaborar un portal per fer un seguiment de l'estat d'execució del Pla d'Actuació Municipal (PAM).

### 9.3. Promoure una administració de qualitat



- Redactar un protocol intern d'actuació i resposta de les peticions.
- Adequar l'organització municipal per garantir una gestió més eficient dels recursos interns.





- Cercar i aconseguir oportunitats de finançament extern d'institucions públiques i privades.
- Realitzar una gestió acurada de les finances municipals per assolir la recuperació econòmica de l'Ajuntament.
- Elaborar una nova seu electrònica on la ciutadania pugui accedir als serveis i als tràmits de l'Ajuntament de manera més entenedora i intuïtiva.
- Implementar el procediment de pagament online a la web, vinculat al programa de gestió d'ingressos de l'Ajuntament.
- Fomentar la cultura de treball transversal entre els diferents equips i departaments de l'Ajuntament.
- Vetllar per l'optimització i el seguiment acurat dels contractes municipals.
- Reduir i agilitzar les gestions burocràtiques de l'Ajuntament.

## **10. Una presa de decisions compartida**

### **10.1. Implicar a la ciutadania en la participació municipal i en la presa de decisions**



- Realitzar processos participatius per millorar la presa de decisions.
- Promoure el treball conjunt i fomentar una escolta activa amb els diferents barris del municipi. Implementar el Pla de Barris.
- Revisar, crear i recuperar òrgans de participació (consells, comissions, taules de treball sectorials, etc.).